



## Опыт централизованного управления материально-техническими ресурсами лабораторной службы города Москвы на примере лабораторного оборудования



Главный специалист  
организационно-  
методического отдела по  
клинической лабораторной  
диагностике ГБУ «НИИ  
ОЗММ ДЗМ»

Стребков В.Г.

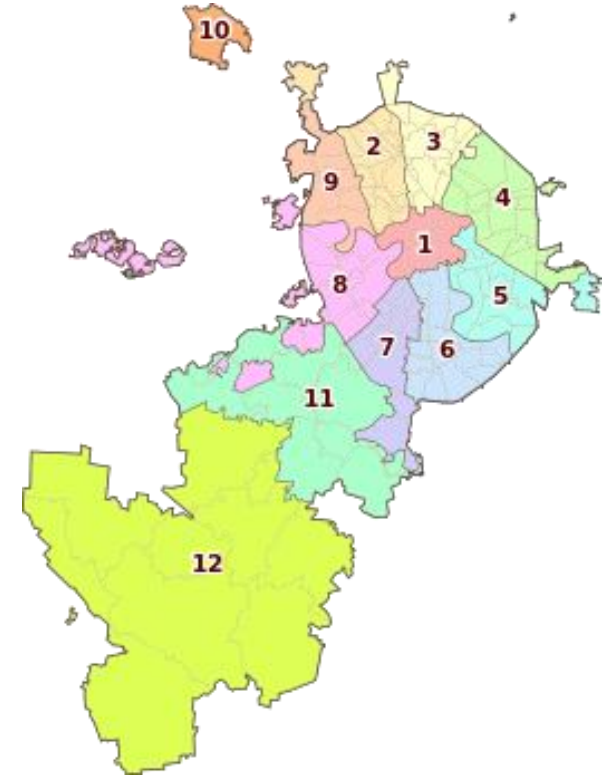


# Город Москва

**Население – 12 197,6 тыс. чел.**

**Площадь – 2 511 кв. км**

**Административных округов - 12**





# Основные законодательные акты регламентирующие развитие московского здравоохранения

Постановление Правительства Москвы № 114 - ПП

от 7 апреля 2011 года « О Программе модернизации здравоохранения города  
Москвы на 2011-2012 годы»

- **ЦЕЛЬ: Осуществление мероприятий по укреплению материально-технической базы учреждений здравоохранения**

Постановление Правительства Москвы № 461 - ПП

от 4 октября 2011 года «Об утверждении государственной программы города  
Москвы «Развитие здравоохранения города Москвы (столичное  
здравоохранение)»  
на 2012-2020 годы

- **ЦЕЛЬ: Внедрение стандартов на оказание на оказание медицинской помощи в 2011-2012 годах, на основе повышения качества и улучшения доступности медицинской помощи**



# **Проведение мероприятий по обновлению парка лабораторного оборудования в 2011-2012 годах**

**В процессе исполнения положений, указанных в «программе модернизации», был проведен комплекс мероприятий, направленных на обновление парка аналитического и вспомогательного лабораторного оборудования медицинских учреждений подведомственных Департаменту здравоохранения города Москвы.**

**К концу 2012 года, в лаборатории было поставлено и запущено в эксплуатацию более 2000 единиц современного оборудования.**

**Их внедрение в результате успешно проведенной программы, позволило автоматизировать рутинный рабочий процесс, многократно увеличить объем, достоверность и качество проводимых лабораторных исследований.**



# **Основные цели оптимизации работы лабораторной службы города Москвы**

- **Улучшение обеспечения лечебно-диагностического процесса современной и качественной лабораторной диагностикой**
- **Повышение территориальной доступности услуги по приему биоматериалов у населения**
- **Повышение эффективности использования высокотехнологичного дорогостоящего оборудования, в том числе приобретенного по программе модернизации**
- **Повышение качества лабораторных исследований**
- **Оптимизация расходов на лабораторные исследования**
- **Оптимизация использования материально-технических ресурсов**



# Основные принципы оптимизации деятельности лабораторной службы города Москвы

- централизация
- информатизация
- эффективность
- доступность
- качество



# Реорганизация лабораторной службы амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения Москвы – I этап



Приказ ДЗМ от 12.12.2014 г № 1051 «О мероприятиях по оптимизации деятельности клиничко-диагностических лабораторий медицинских организаций государственной системы здравоохранения города Москвы, оказывающих первичную медико-санитарную помощь»

Регламентирует переход к **трехуровневой системе** лабораторной службы медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь

## 1 уровень

Клиничко-диагностические лаборатории I уровня с сетью пунктов приема биологического материала

## 2 уровень

Окружные централизованные клиничко-диагностические лаборатории II уровня

## 3 уровень

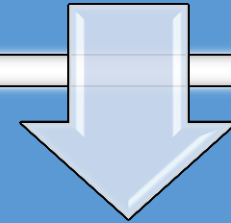
Централизованные клиничко-диагностические лаборатории III уровня



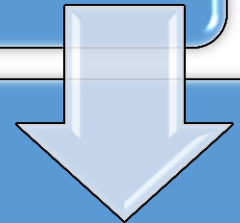
# Реорганизация лабораторной службы амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения Москвы – II этап

Приказ ДЗМ от 22.06.2015 г № 515

«Об организации работы клинико-диагностических лабораторий амбулаторно-поликлинических медицинских организаций государственной системы здравоохранения города Москвы»



Утверждает перечень медицинских организаций государственной системы здравоохранения города Москвы, в которых организуются КДЛ I уровня и пункты приема биологического материала



На конец 2015 года сформировано и функционирует:

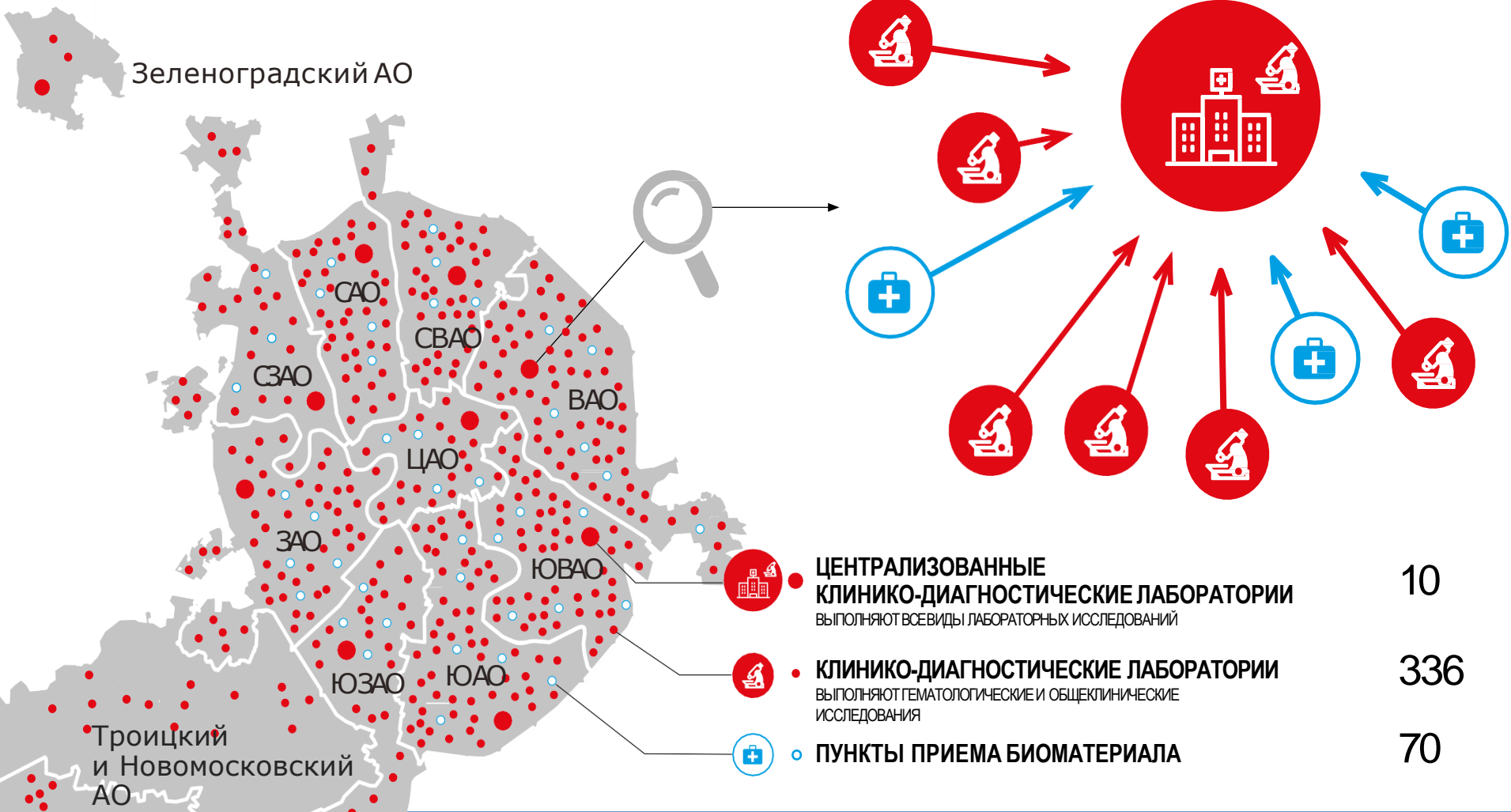
**КДЛ I уровня - 109**

**Пунктов приема - 290**





# ЛАБОРАТОРНАЯ СЛУЖБА ГОРОДСКИХ ПОЛИКЛИНИК ДО 2015 ГОДА





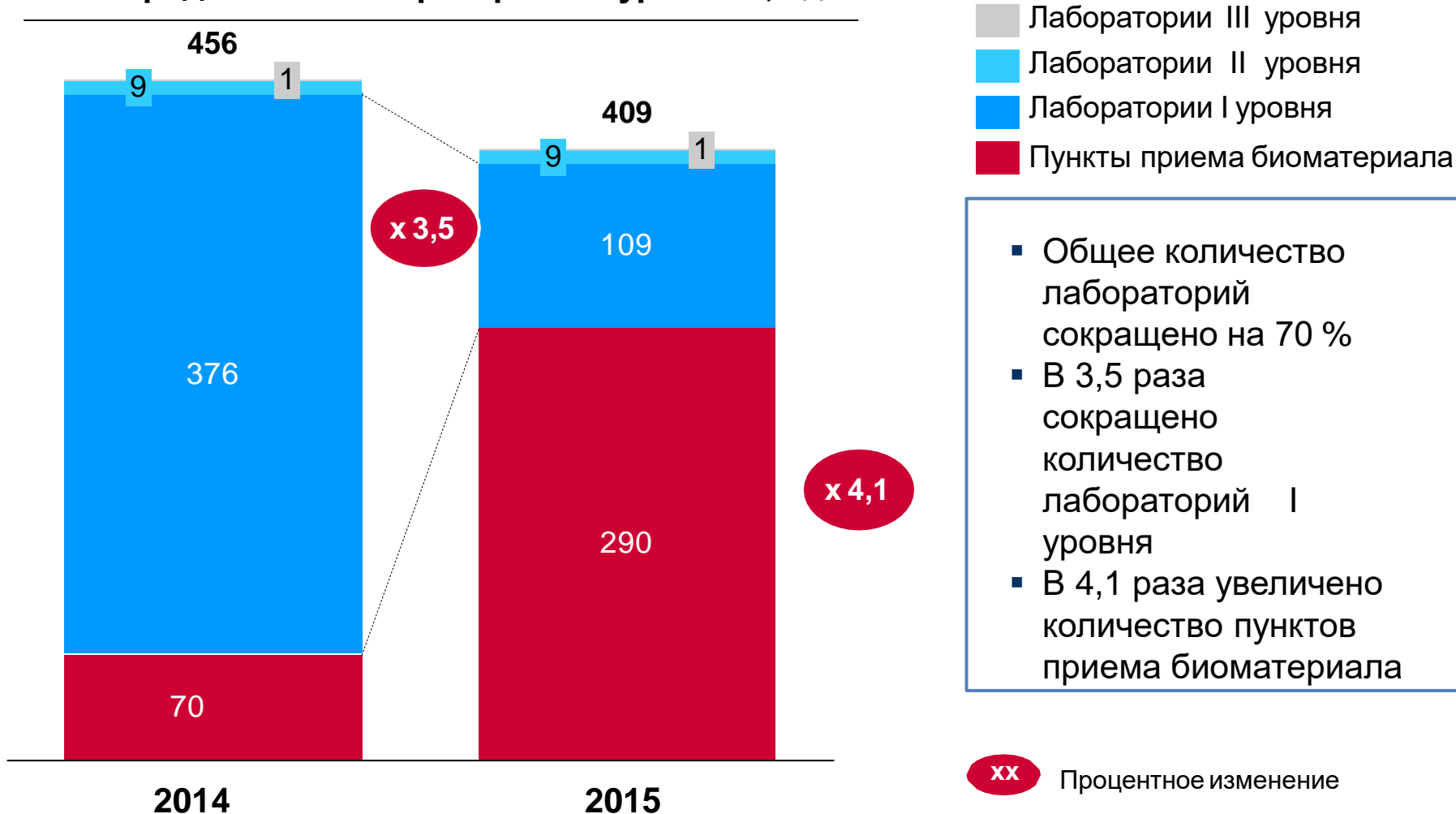
# РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ЛАБОРАТОРНОЙ СЛУЖБЫ ГОРОДСКИХ ПОЛИКЛИНИК В 2015 г.



# Трехуровневая система лабораторной службы амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения Москвы



Распределение лабораторий по уровням, ед.



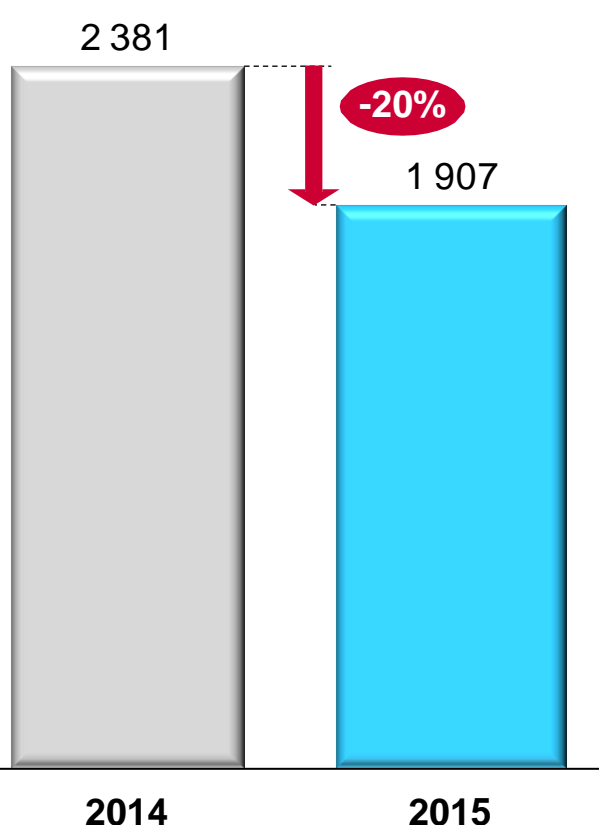
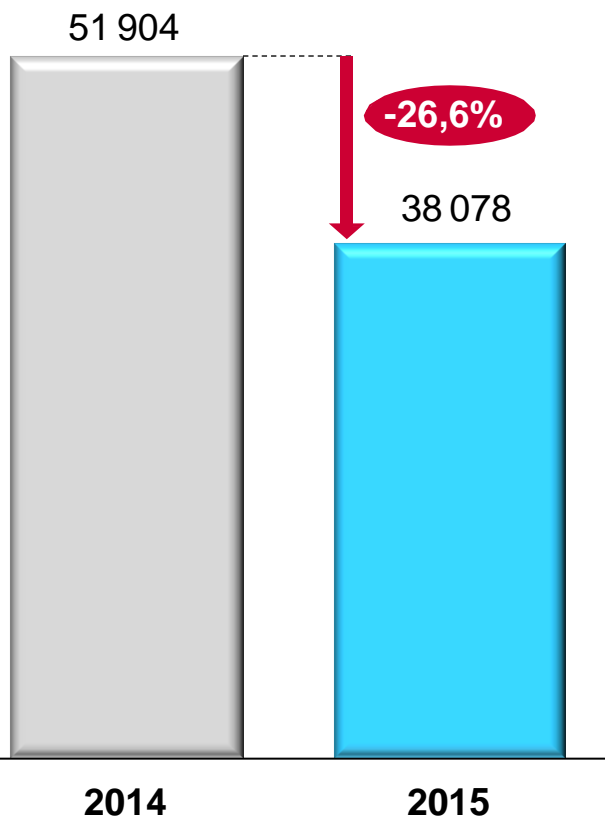
# Изменения в количестве площадей и оборудования лабораторной службы амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения города Москвы



Площади лабораторий  
поликлиник, кв. метр

Количество оборудования  
лабораторий поликлиник, ед.

xx Процентное изменение

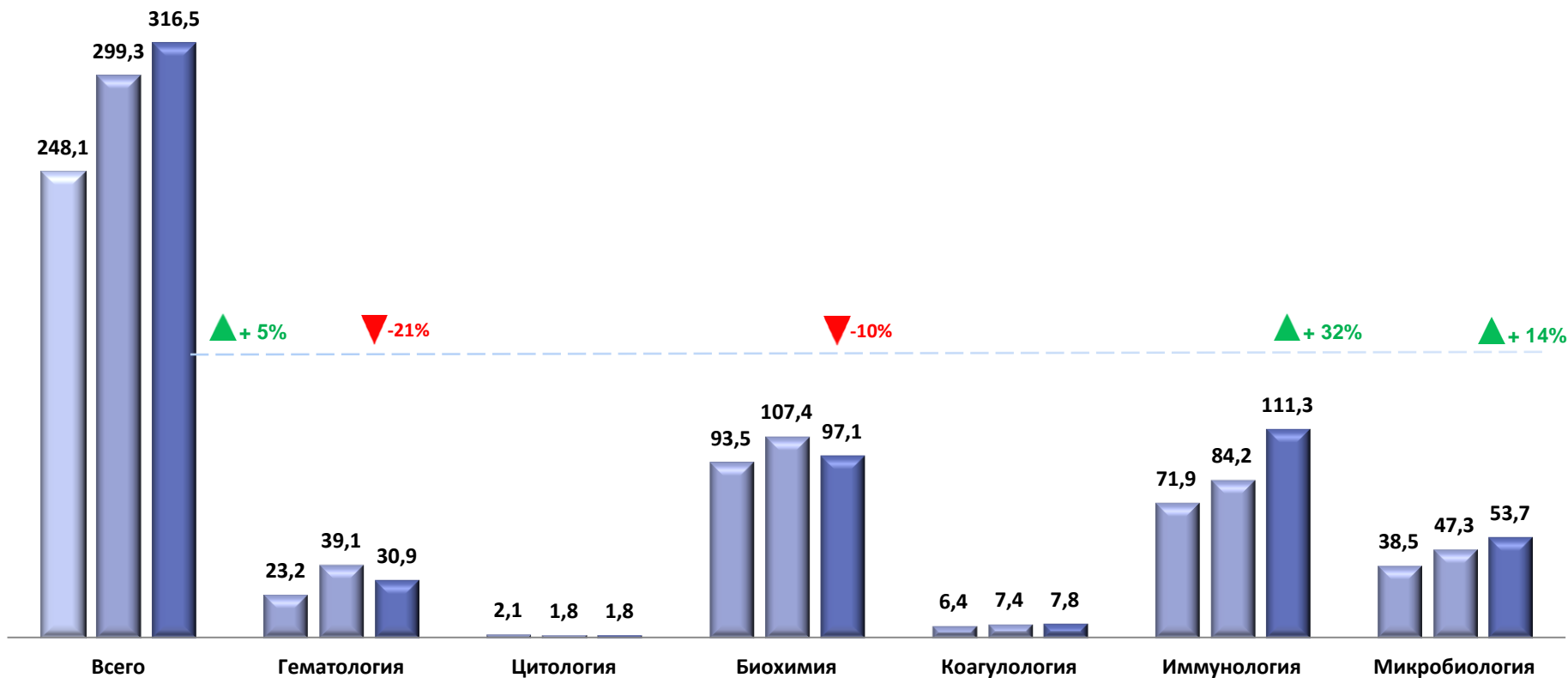


- Высвобожденные площади используются для размещения лечебно-диагностических подразделений поликлиник
- Оборудование перераспределено между лабораториями, часть оборудования - списано

По состоянию на 01.04.2016

В результате оптимизации работы лабораторной службы амбулаторно-поликлинического звена высвободилось **27%** площадей и **20%** оборудования  
В течение 2016 года было дополнительно перераспределено **216** ед. оборудования

# Основные количественные показатели работы централизованных клинико-диагностических лабораторий Москвы (млн)





# **Итоги II этапа реорганизация лабораторной службы амбулаторно-поликлинического звена здравоохранения Москвы**

**Оптимизация деятельности КДЛ привела к высвобождению значительного количества оборудования, находившегося в лабораториях, подвергшихся реорганизации в ПП.**

**Процесс передачи оборудования АПЦ из ПП в КДЛ I уровня, активно происходил в течении 2014 года и был завершён в 2015 году.**

**Внутри АПЦ перераспределено 849 ед. аналитического и вспомогательного лабораторного оборудования. Прошло списание 230 ед. оборудования.**

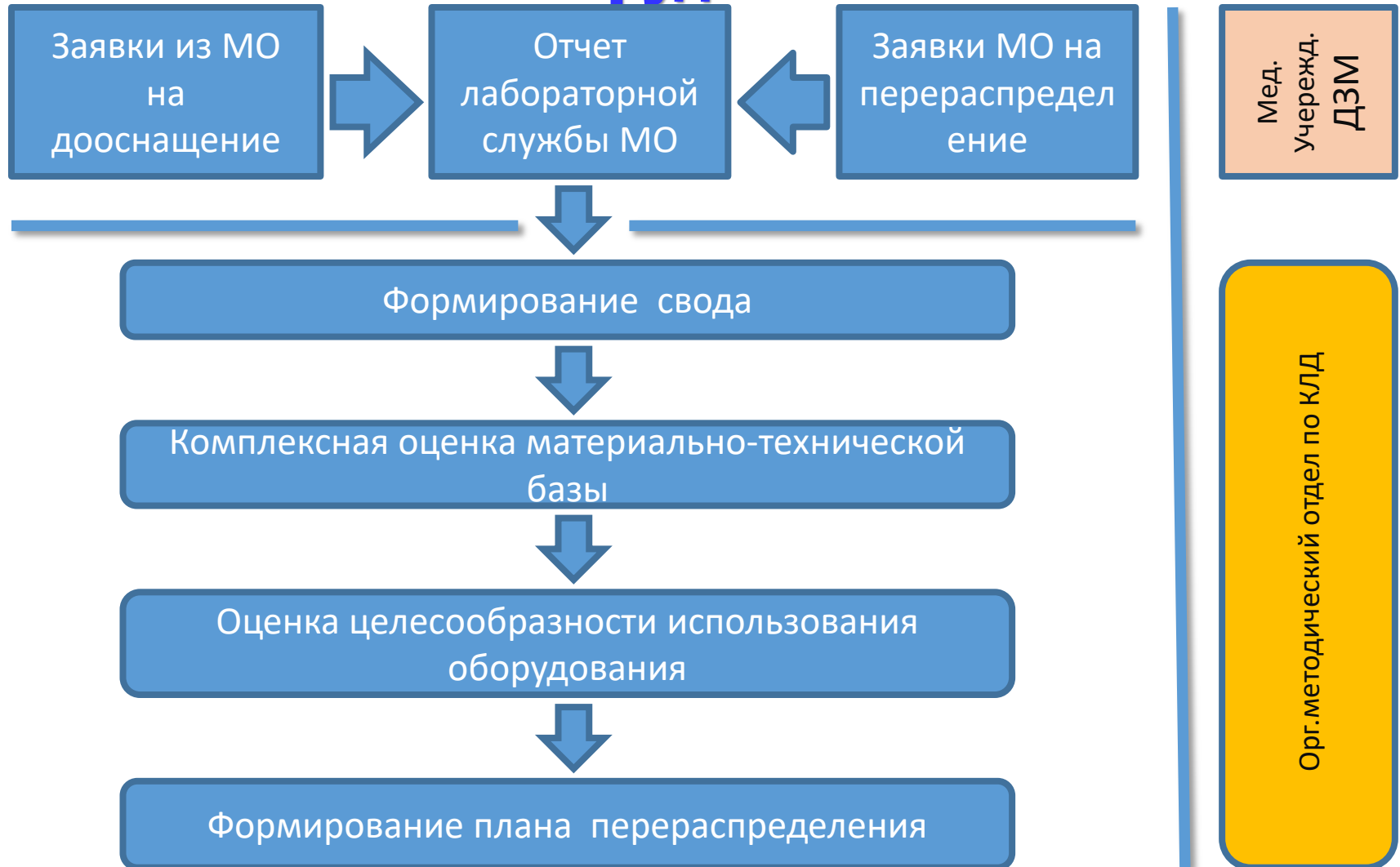
**Возросла потребность в высоко технологичных приборах с большой производительностью в ЦКДЛ II, III уровня.**



**Ограничения на выполняемый перечень номенклатуры лабораторных исследований в КДЛ- I, перечисленные в приказе ДЗМ № 1051 от 12.12.2014 года, привели к тому, что около 260 единиц аналитического оборудования различного предназначения оказались незадействованными в производственном процессе КДЛ - I. С целью оптимизации управления материальными ресурсами, в разделе аналитического и вспомогательного оборудования высвобождающегося в процессе реорганизации, эффективным управлением материальными ресурсами лабораторной службы, организационно-методическим отделом ДЗМ ГБУ «Научно-исследовательского института организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», был разработан алгоритм решения вопросов возникающих при перераспределении аналитического и вспомогательного оборудования между различными организациями ДЗМ.**



# Алгоритм сбора информации по формированию свода лабораторного оборудования





# Алгоритм принятия решения о перераспределении лабораторного оборудования между медицинскими организациями ДЗМ





# Образец документа для обязательного заполнения и представления

Приложение к распоряжению  
Департамента здравоохранения города  
Москвы от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

Перечень медицинских изделий, подлежащих передаче  
с баланса \_\_\_\_\_ на баланс \_\_\_\_\_

| № п/п | Наименование медицинского изделия, фирма-производитель | Заводской номер | Год выпуска | Инвентарный номер | Дата ввода в эксплуатацию | Балансовая стоимость, руб. | Начисленная амортизация, руб. | Остаточная стоимость, руб. | Износ, % |
|-------|--|-----------------|-------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------|
| 1     |  |                 |             |                   |                           |                            |                               |                            |          |
| 2     |  |                 |             |                   |                           |                            |                               |                            |          |
| ...   |  |                 |             |                   |                           |                            |                               |                            |          |
|       |  |                 |             |                   |                           | ИТОГО                      |                               |                            |          |



# Образец заключения формализованных документов

| Медицинская организация, с баланса которой осуществляется передача | Наименование медицинского изделия, фирма-производитель                            | Заводской номер | Год выпуска | Инвентарный номер | Дата ввода в эксплуатацию | Балансовая стоимость, руб. | Начисленная амортизация, руб. | Остаточная стоимость, руб. | Износ, % |
|--|---|-----------------|-------------|-------------------|---------------------------|----------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------|
|  | Центрифуга медицинская СМ-6М ELMI Ltd   | 1331790С1       | 2013        | 110104000563      | 31.10.2013                | 32 215,00                  | 32 215,00                     | 0,00                       | 100      |
|  | Смеситель медицинский вибрационного типа Вортекс V3                               | 846130          |             | 542221612         | 12.08.2009                | 5 375,00                   | 5 375,00                      | 0,00                       | 100      |
|  | Ламинарный шкаф CAT R 4 Финляндия   | нет             | 1997        | 541110773         | 01.12.1997                | 107 618,53                 | 107 618,53                    | 0,00                       | 100      |
|  | Анализатор автоматический гематологический модели "Адвия2120i" с принадлежностями | IR 39781502     | 2015        | 110104000835      | 24.12.2015                | 4 144 241,80               | 0,00                          | 4 144 241,80               | 0        |
|  | Источник бесперебойного питания Eaton 9130 модель PW9130i11500T-XL                | GJ264A0065      | 2015        | 110104000836      | 24.12.2015                | 51 530,60                  | 0,00                          | 51 530,60                  | 0        |
|  | Принтер Canon модель i-SENSYS LBP 6310 dn с комплектующими и запасными частями    | MTLA046385      | 2015        | 110104000837      | 24.12.2015                | 15 198,40                  | 0,00                          | 15 198,40                  | 0        |
| Итого  |   |                 |             |                   |                           | 4 356 179,33               | 145 208,53                    | 4 210 970,80               |          |

# Информация необходимая для заполнения заявки на приобретение нового оборудования



Полное наименование медицинской организации

Адрес медицинской организации

Количество прикрепленного населения, число посещений в смену/ коечный фонд (с учетом филиалов)

Название и уровень лаборатории, в интересах которой оформляется заявка на приобретение оборудования (профиль лаборатории)

Количество выполняемых исследований в подразделении/отделе лаборатории, в который планируется установка оборудования (рабочая смена/год)

Предполагаемое количество выполняемых исследований в отделе с учетом поставки заявляемого оборудования (рабочая смена / год)

Наименование заявляемого оборудования (марка, модель)

Основные характеристики заявляемого оборудования:  
вид исследования, количество параметров, производительность в час/  
в рабочую смену/ год

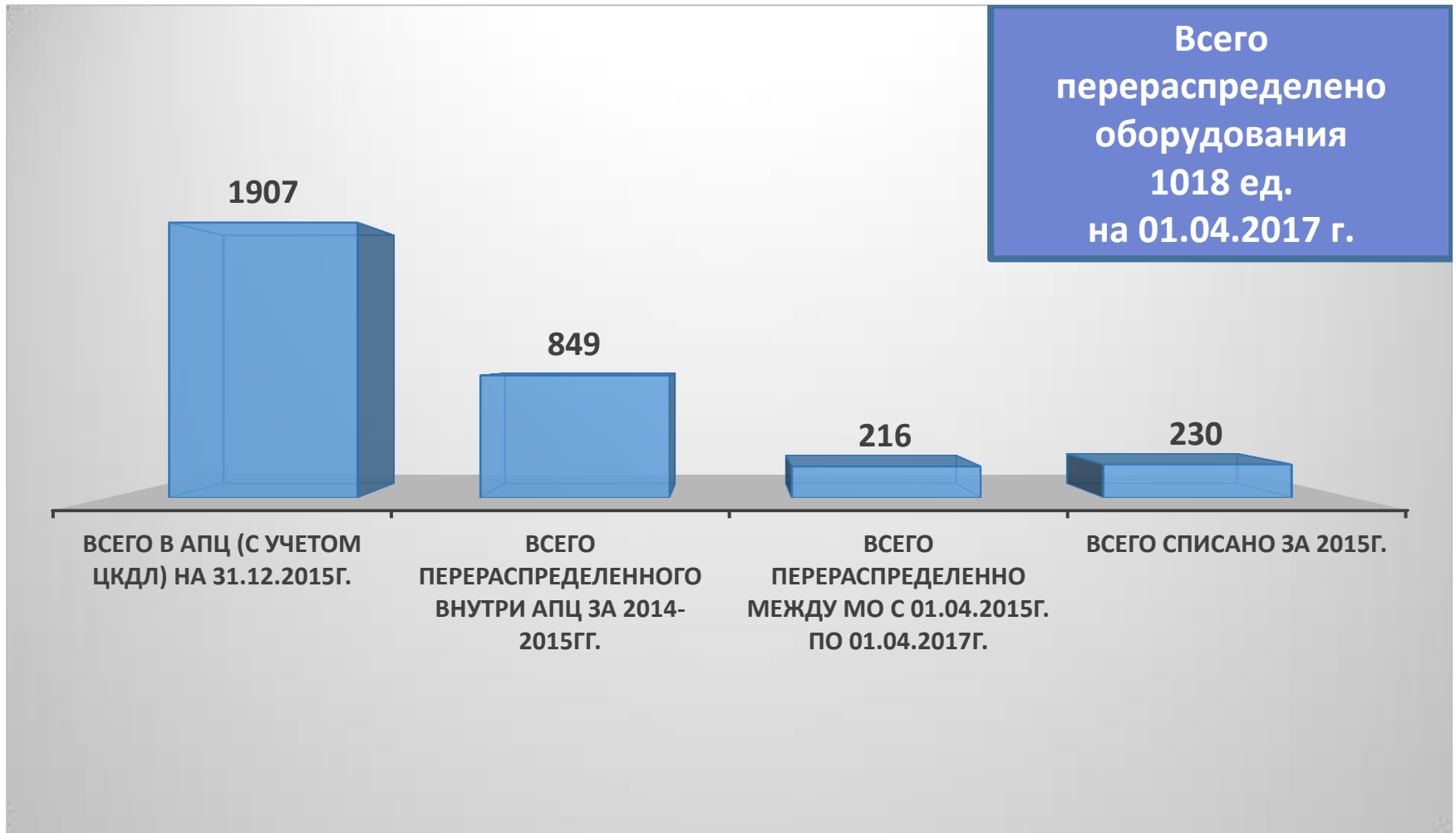
Обоснование заявки  
(расширение номенклатуры исследований /увеличение объемов / замена оборудования / дублирующее оборудование, либо другое)

Категории пациентов, в интересах которых планируется проведение исследований  
(по ОМС/ по бюджету/ для оказания платных медицинских услуг)

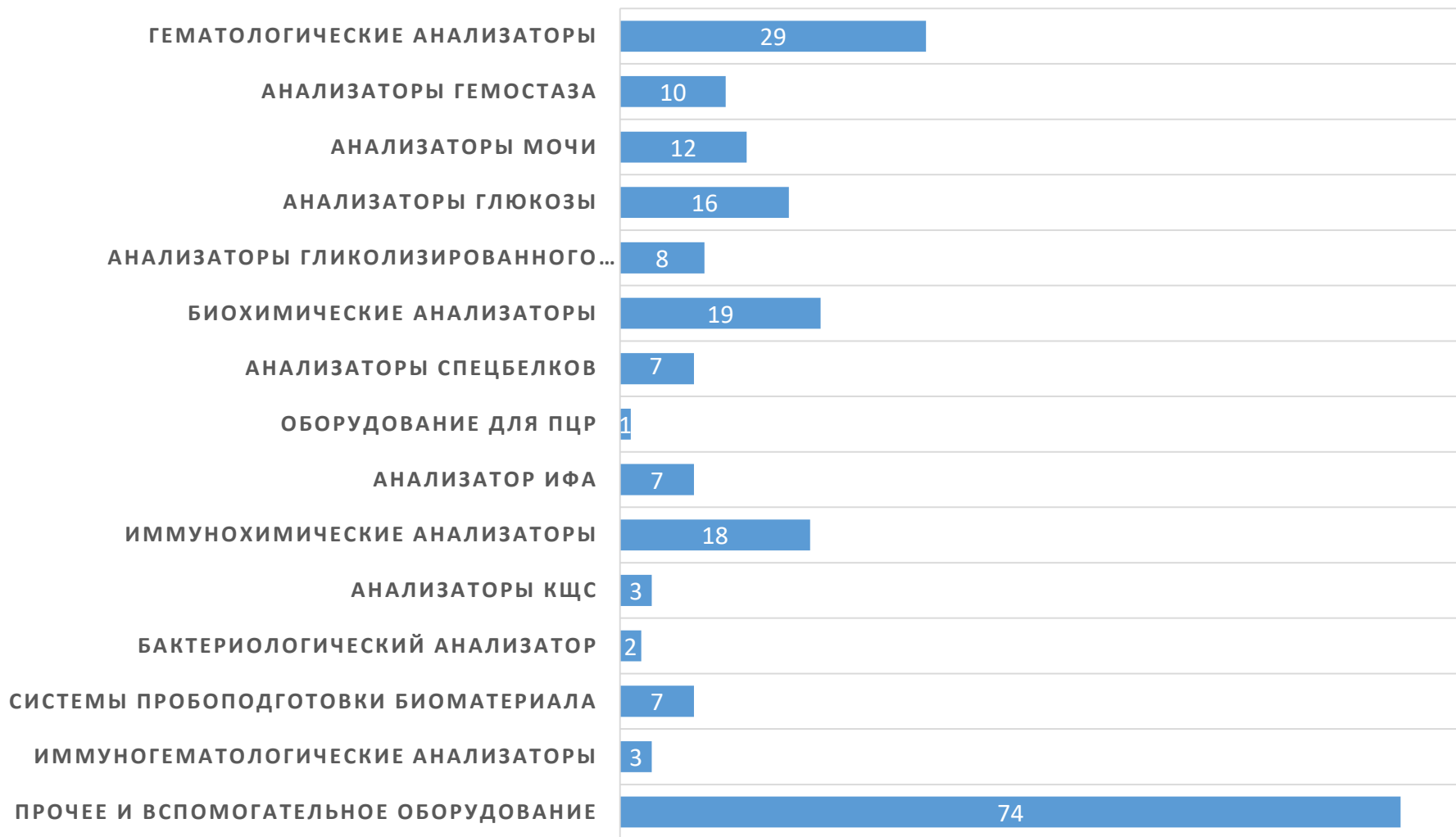
Примечание (дополнительные сведения)



# Данные по передвижению лабораторного оборудования на 01.04.2017г.



# Структура перераспределенного лабораторного оборудования между медицинскими учреждениями за период с 01.04.2016 по 01.04.2017 года



**Всего 216**



# Проблемы, выявленные в ходе мероприятий по передаче лабораторного оборудования

Не всегда выполнялись регламентные работы перед консервацией предлагаемого к передаче лабораторного оборудования после окончания его активного эксплуатации.

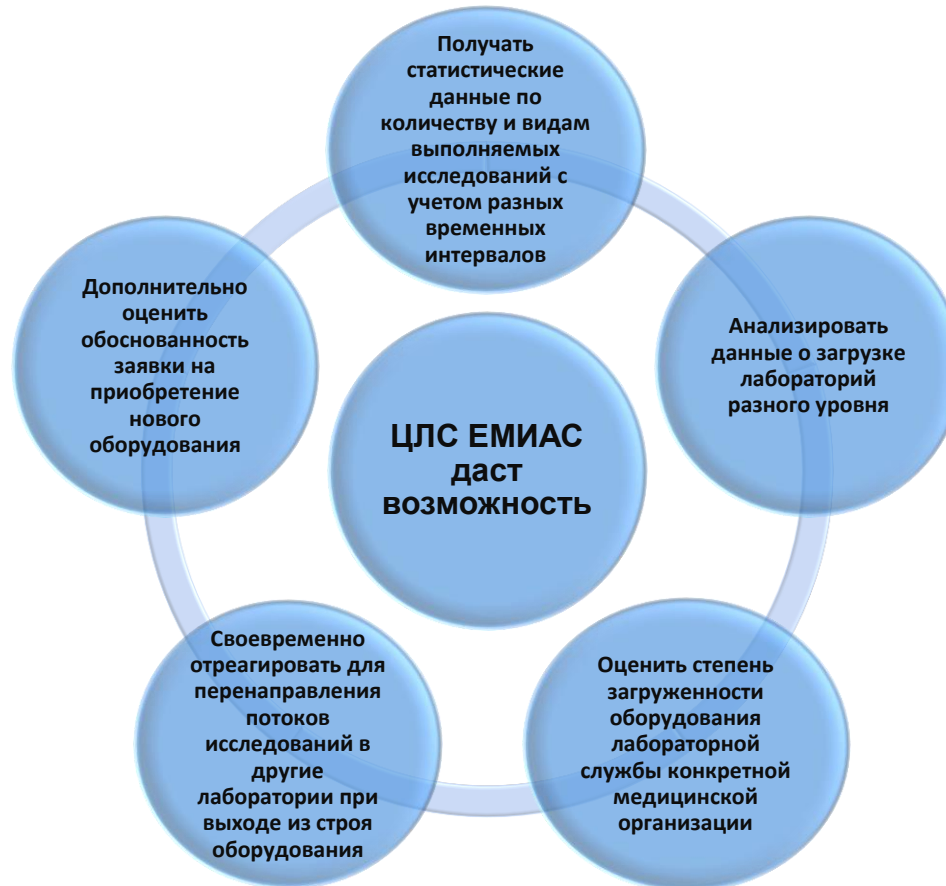
Следствием этого являются дополнительные расходы по ремонту оборудования при вводе его в эксплуатацию у принимающей организации после приема на свой баланс.

Имелись случаи недооценки габаритов приборов при размещении его на новом месте эксплуатации после оформления документов на передачу.



# Новые возможности по оптимизации парка аналитического оборудования и его использования в лабораторной службе ДЗМ

Внедрение Централизованного лабораторного сервиса (ЦЛС) Единой медицинской информационно-аналитической системы (ЕМИАС) открывает новые перспективы в системе учета использования лабораторного оборудования







Под патронатом:  
Департамента здравоохранения города Москвы

Организаторы:

- НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы
- Российская Ассоциация медицинской лабораторной диагностики
- Ассоциация специалистов и организаций лабораторной службы «Федерация лабораторной медицины»
- Общероссийская общественная организация «Научно-практическое общество специалистов лабораторной медицины»
- Национальная ассоциация лабораторной, персонализированной и трансляционной медицины (НАЛПТМ)



[www.lab-med.pro](http://www.lab-med.pro)



МОСКВА  
ЗДАНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ (УЛ. НОВЫЙ АРБАТ, 36.)  
25-26 МАЯ 2017

МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ

**СОВРЕМЕННАЯ ЛАБОРАТОРНАЯ МЕДИЦИНА:  
ЭФФЕКТИВНОСТЬ, ДОСТУПНОСТЬ, КАЧЕСТВО.**